

Motion till Årsmötet för Svenska Jujutsufederationen (SvJFF)

Stärkt ekonomisk transparens, uppföljning och återrapportering inom Svenska Jujutsufederationen

Bakgrund:

Enligt god föreningssed och Riksidrottsförbundets riktlinjer för styrning och uppföljning ska ett specialidrottsförbund bedriva sin verksamhet med hög grad av transparens, tydlig ansvarsfördelning samt god ekonomisk hushållning. För att detta ska vara möjligt krävs att beslut fattas på ett strukturerat sätt, att beslut omsätts i tydliga mål och uppdrag samt att dessa tilldelas relevanta resurser.

Beslut bör konkretiseras i tydliga mål och krav, vilka i sin tur ska tilldelas nödvändiga resurser i form av personal och ekonomiska medel för att kunna genomföras effektivt.

För att säkerställa att styrelsen fullgör sitt ansvar gentemot årsmötet och medlemmarna krävs även regelbunden och systematisk återrapportering. Återrapporteringen bör omfatta såväl ekonomiskt utfall som verksamhetsmässig målfyllnad..

I linje med Riksidrottsförbundets praxis bör uppföljning inte enbart ske i efterhand, utan även löpande under verksamhetsåret. Detta möjliggör justerande åtgärder, förbättrad intern kontroll samt minskad risk för ineffektiv eller olämplig användning av förbundets medel och resurser.

Problem:

Det nuvarande systemet för redovisning av SvJFF:s ekonomi är otillräckligt och ger medlemmarna begränsad insyn i hur ekonomiska medel används. Nivån av detaljrikedom i redovisningen är i dagsläget för låg, vilket gör det svårt för medlemmar utan ekonomisk fackkunskap att förstå hur resurser fördelas, vilka prioriteringar som görs och om uppsatta mål faktiskt uppnås.

I en tidigare motion framfördes önskemål om att SvJFF skulle ta fram rutiner som på ett enkelt och lättförståeligt sätt visar hur ekonomiska medel förvaltas i relation till mål. Det efterfrågades även löpande och mer detaljerad redovisning av ekonomiskt utfall, exempelvis genom styrelsemöten eller protokoll, för att möjliggöra uppföljning av hur resurser används över tid. Under verksamhetsåret 2025 kan konstateras att styrelsen inte har specificerat vilka rutiner som införts, hur transparensen konkret ska uppnås eller när medlemmarna kan förvänta sig förbättrad insyn.

Ett ytterligare problem rör återkoppling från av styrelsen ålagda uppdrag eller representation. Det har förekommit uppdrag där representanter deltagit i exempelvis JJIF:s möte i samband med VM i Thailand samt JJEU:s möte i samband med EM, utan att det tydligt framgår vilka mål och syften som legat till grund för representationen. Det saknas dokumentation av vilka frågor som skulle behandlas, vilka möten som förväntades genomföras eller vilken rapportering som krävdes. Efter genomförda uppdrag har återrapporteringen till medlemmarna varit bristfällig eller helt uteblivit, vilket försvårar bedömningen av måluppfyllnad och nyttan av de ekonomiska resurser som använts. Lämpligt vore en återrapportering som omfattar svar på måluppfyllnad, svar på frågor, aktiviteter och redovisningar samt reseberättelse eller dagbok som redovisar den aktivitet man genomfört.

1. Rutiner för ökad transparens:

SvJJF ska ta fram och fastställa tydliga, dokumenterade rutiner i enlighet med Riksidrottsförbundets principer för god styrning, fastställa dokumenterade rutiner som säkerställer ökad transparens i den ekonomiska hanteringen. Rutinerna ska tydliggöra hur ekonomiska beslut följs upp samt hur medlemmarna ges tillgång till relevant ekonomisk information i relation till verksamhetsmål och beslut fattade av årsmöte och styrelse.

2. Detaljerad ekonomisk redovisning:

SvJJF ska löpande redovisa ekonomiska utfall på en mer detaljerad nivå än idag. Redovisningen ska tydligt visa hur ekonomiska medel används, exempelvis per verksamhetsområde, projekt eller uppdrag. Redovisningen bör ske kontinuerligt, till exempel i samband med styrelsemöten, och presenteras på ett transparent och lättförståeligt sätt så att medlemmarna kan följa resursfördelning, ekonomiskt läge samt graden av måluppfyllnad.

3. Återkoppling från genomförda av styrelsen ålagda uppdrag eller representation: SvJJF ska säkerställa att alla av styrelsen ålagda uppdrag eller representationer föregås av dokumenterade mål och ett tydligt syfte. Dokumentationen ska även omfatta förväntade aktiviteter, eventuella frågeställningar som ska behandlas, vilken rapportering som ska ske samt antalet möten eller aktiviteter uppdraget förväntas omfatta. Efter avslutat uppdrag ska en strukturerad återrapportering ske till medlemmarna, där måluppfyllnad och genomförda aktiviteter redovisas. Idag är exempelvis mål och syfte och återkoppling klart bristfällig och otillräcklig

Syfte:

Syftet med denna motion är inte att begränsa eller inskränka styrelsens handlingsfrihet, utan till att tydliggöra styrelsens ansvar enligt Riksidrottsförbundets riktlinjer för styrning och uppföljning samt god föreningsled. Med denna motion vill man skapa ökad insyn i SvJJF:s ekonomiska hantering och beslutsprocesser, vilket i sin tur stärker förtroendet för förbundets arbete. Genom tydligare redovisning, kravställning och återrapportering ges medlemmar och föreningar bättre förutsättningar att följa, förstå och utvärdera hur federationens resurser används på ett effektivt och ansvarsfullt sätt. Motionen är därmed ett stöd för styrelsens ansvarstagande och förbundets långsiktiga styrning, inte en begränsning av styrelsens operativa eller strategiska handlingsutrymme.

Förslag till beslut:

1. Att SvJJF senast den 30 juni 2026 fastställer och implementerar dokumenterade rutiner för ökad transparens i den ekonomiska redovisningen, så att medlemmarna enkelt kan följa hur förbundets medel förvaltas i relation till uppsatta mål.
2. Att SvJJF kontinuerligt redovisar ekonomiskt utfall och användning av ekonomiska medel på ett detaljerat och överskådligt sätt, exempelvis via styrelseprotokoll, inklusive procentuellt utfall, kommentarer om ekonomiskt läge samt identifierade avvikelser eller risker.
3. Att SvJJF omedelbart inför krav för samtliga av styrelsen ålagda uppdrag eller representationer genom dokumenterade mål och syften, inklusive förväntade aktiviteter, frågeställningar, antal möten samt krav på återrapportering. Efter genomfört uppdrag ska en tydlig återrapportering om måluppfyllnad ske till medlemmarna, exempelvis via styrelseprotokoll.

Styrelsen Karlstad kampsportförening (KKSF)

Genom Anders Olsson Ordförande KKSF

070-5316025